

12 maggio 2016

Con la sicurezza ci guadagna l'azienda



L'impatto organizzativo della Sicurezza

Modelli semplificati di implementazione

a cura di Tommaso Migliazza

Evento promosso da

Con la collaborazione di

Organizzato da

Con il supporto di



12 maggio 2016

Con la sicurezza ci guadagna l'azienda



ASPETTI DI CARATTERE GENERALE

Principali contenuti che caratterizzano un “sistema di salute e sicurezza”

Art. 30 D.Lgs. 81/08 e s.m.i.

Norme Integrative del D.Lgs. 231/01 e s.m.i.

Evento promosso da

Con la collaborazione di

Organizzato da

Con il supporto di



A.I.C.A.
Associazione Italiana Consulenti Ambientali



12 maggio 2016

Con la sicurezza ci guadagna l'azienda



ASPETTI DI CARATTERE GENERALE

Principali contenuti che caratterizzano un “sistema di salute e sicurezza”

1. Costruzione di un Modello Organizzativo e di Gestione.
2. Definizione del “Quadro delle Responsabilità”.
3. Adozione del “Funzionigramma Aziendale”.
4. Analisi dei Costi.
5. Tempi e metodi di effettuazione degli interventi di normalizzazione.
6. Controllo processo di attuazione degli interventi.
7. Sistema di Reporting, di informazione e “Comunicazione”.
8. La “Comunicazione” come sistema di gestione.

Evento promosso da

Con la collaborazione di

Organizzato da

Con il supporto di

12 maggio 2016

Con la sicurezza ci guadagna l'azienda



1. Costruzione di un Modello Organizzativo e di Gestione

- 1.1 Analisi del contesto aziendale, specificità e complessità.
- 1.2 Individuazione degli obiettivi in relazione all'allineamento normativo applicabile.
- 1.3 Rilevamento delle criticità.
- 1.4 Impegno delle risorse disponibili .

Evento promosso da

Con la collaborazione di

Organizzato da

Con il supporto di

12 maggio 2016

Con la sicurezza ci guadagna l'azienda



1. Costruzione di un Modello Organizzativo e di Gestione

- 1.5 Individuazione degli strumenti per l'acquisizione di nuove disponibilità.
- 1.6 Tempi e Metodi di procedimento.
- 1.7 Procedure di controllo del processo attuativo .
- 1.8 Sistema di monitoraggio e di Reporting.
- 1.9 Mezzi di comunicazione.

Evento promosso da

Con la collaborazione di

Organizzato da

Con il supporto di

12 maggio 2016

Con la sicurezza ci guadagna l'azienda



2. Definizione del “Quadro delle Responsabilità”

- 2.1 Tipicità del soggetto giuridico aziendale e norme applicabili.
- 2.2 Norme speciali D. Lgs. 81/08 s.m.i. e D. Lgs. 231/01.
- 2.3 Ricognizione delle risorse umane e delle professionalità presenti.
- 2.4 Predisposizione degli incarichi/deleghe interne/esterne.
- 2.5 Realizzazione ed adozione Organigramma della Salute e Sicurezza.
- 2.6 Procedure di controllo e di comunicazione.

Evento promosso da

Con la collaborazione di

Organizzato da

Con il supporto di

12 maggio 2016

Con la sicurezza ci guadagna l'azienda



3. Adozione del “Funzionigramma Aziendale”

- 3.1 Analisi e personalizzazione dei contenuti delle deleghe e degli incarichi.
- 3.2 Quantificazione e valutazione delle disponibilità aziendali.
- 3.3 Risorse economiche immediatamente disponibili e/o da reperire .
- 3.4 Individuazione delle risorse umane con professionalità adeguate.
- 3.5 Risorse tecnologiche e altro...

Evento promosso da

Con la collaborazione di

Organizzato da

Con il supporto di

12 maggio 2016

Con la sicurezza ci guadagna l'azienda



3. Adozione del “Funzionigramma Aziendale”

- 3.6 Formazione delle forze in campo, valorizzazione delle specificità.
- 3.7 Individuazione delle aree sovrapponibili ed interattive tra organigramma e funzionigramma.
- 3.8 Definizione controllo processi .
- 3.9 Assetti informativi e comunicativi .

Evento promosso da

Con la collaborazione di

Organizzato da

Con il supporto di

12 maggio 2016

Con la sicurezza ci guadagna l'azienda



4. Analisi dei Costi

- 4.1 Quote a bilancio per i costi della sicurezza.
- 4.2 Censimento delle non conformità di carattere tecnico, procedurale ed organizzativo.
- 4.3 Classificazione dei valori di gravità riscontrati rispetto ai possibili danni a persone e cose.
- 4.4 Livelli di responsabilità coinvolti: personali e/o societari.

Evento promosso da

Con la collaborazione di

Organizzato da

Con il supporto di

12 maggio 2016

Con la sicurezza ci guadagna l'azienda



4. Analisi dei Costi

4.4 Individuazione delle priorità di intervento.

4.5 Pianificazione delle risorse aziendali da impiegare e dei relativi interventi.

4.6 Tempi, modalità e responsabilità di attuazione.

4.7 Assetti informativi e comunicativi .

Evento promosso da

Con la collaborazione di

Organizzato da

Con il supporto di

12 maggio 2016

Con la sicurezza ci guadagna l'azienda



5. Tempi e metodi di effettuazione degli interventi di normalizzazione

- 5.1 Redazione cronoprogramma operativo o piano di miglioramento.
- 5.2 Individuazione responsabilità attuative e responsabilità sul controllo attuativo.
- 5.3 Assegnazione budget di spesa e controllo.
- 5.4 Assetti informativi e comunicativi.

Evento promosso da

Con la collaborazione di

Organizzato da

Con il supporto di

12 maggio 2016

Con la sicurezza ci guadagna l'azienda



6. Controllo processo di attuazione degli interventi

- 6.1 Procedura di controllo processo /stato di avanzamento lavori.
- 6.2 Certificazione/collaudato fine lavori e valutazione/attestazione dei livelli di efficienza.
- 6.3 Individuazione Responsabile mantenimento/gestione livelli di sicurezza raggiunti/realizzati.
- 6.4 Controllo periodico sulla efficacia in campo.
- 6.5 Comunicazione da e verso i soggetti responsabili.
- 6.6 Assetti informativi e comunicativi.

Evento promosso da

Con la collaborazione di

Organizzato da

Con il supporto di

12 maggio 2016

Con la sicurezza ci guadagna l'azienda



7. Sistema di reporting di informazione e “Comunicazione”

- 7.1 Realizzazione di strumenti per un efficace Reporting per la comunicazione su tutti i processi.
- 7.2 Verifica costante del mantenimento dell’allineamento tra organigramma e funzionigramma.
- 7.3 Osservatorio permanente sulle dinamiche evolutive della dirigenza.
- 7.4 Sistema di comunicazione interno ed esterno con R.L.S., organi di controllo e vigilanza, unita di crisi, altro.
- 7.5 Tracciabilità e rintracciabilità dei sistemi informativi e comunicativi.

Evento promosso da

Con la collaborazione di

Organizzato da

Con il supporto di

12 maggio 2016

Con la sicurezza ci guadagna l'azienda



8. La “Comunicazione” come sistema di gestione

8.1 I dirigenti delegati per la prevenzione.

8.2 Capacità comunicative/relazionali tra i ruoli di rappresentanza: responsabilità e professionalità.

8.3 Coinvolgimento dei vari soggetti che costituiscono la popolazione aziendale con evidenza del contesto culturale presente.

8.4 Competenze comunicative nel management della salute e sicurezza.

Evento promosso da

Con la collaborazione di

Organizzato da

Con il supporto di

12 maggio 2016

Con la sicurezza ci guadagna l'azienda



LA RELAZIONE TRA INVESTIMENTI IN PREVENZIONE E SAFETY PERFORMANCE AZIENDALE E' POSITIVA ?

□ la ricerca di **Y. Feng** (2013) mostra la correlazione positiva tra il livello degli investimenti in prevenzione e la safety performance e la spiega in funzione dei livelli di:

- pericolosità intrinseca delle attività aziendali;
- cultura della sicurezza presenti in impresa

Evento promosso da

Con la collaborazione di

Organizzato da

Con il supporto di

12 maggio 2016

Con la sicurezza ci guadagna l'azienda



1) gli **investimenti/costi discrezionali** risultano più efficienti nella prevenzione dei rischi rispetto a quelli obbligatori.

PERCHE'?

- ❖ gli **investimenti obbligatori** sono imposti in modo standard per tutte le imprese e possono rivelarsi a volte poco efficienti per la singola azienda;
- ❖ gli **investimenti discrezionali** sono decisioni selettive riferite alle situazioni di rischio più critiche e quindi suscettibili di un'efficienza maggiore, (in particolare gli investimenti organizzativi nella prevenzione partecipata) (Findley et al., 2004)

Evento promosso da

Con la collaborazione di

Organizzato da

Con il supporto di

12 maggio 2016

Con la sicurezza ci guadagna l'azienda



2) gli investimenti obbligatori in prevenzione risultano più efficienti in presenza di

- alti livelli di cultura della sicurezza

- attività pericolose

Evento promosso da

Con la collaborazione di

Organizzato da

Con il supporto di



A.I.C.A.
Associazione Italiana Consulenti Ambientali



12 maggio 2016

Con la sicurezza ci guadagna l'azienda



3) gli investimenti obbligatori in prevenzione possono non dare risultati positivi in presenza di bassi livelli di cultura della sicurezza e di attività pericolose

PERCHE'?

Per la teoria economica della compensazione del rischio, «quando il contesto di lavoro diventa più sicuro, le persone si sentono più protette, aggiustano/cambiamo la percezione del rischio e tendono ad adottare comportamenti meno prudenti, più rischiosi» (Peltzman, 1975).

Evento promosso da

Con la collaborazione di

Organizzato da

Con il supporto di

12 maggio 2016

Con la sicurezza ci guadagna l'azienda



- ❖ Gli investimenti obbligatori più elevati di sicurezza dell'ambiente di lavoro e delle persone non migliorano le prestazioni aziendali di sicurezza
- senza l'aumento correlato della cultura della sicurezza.

Evento promosso da

Con la collaborazione di

Organizzato da

Con il supporto di



12 maggio 2016

Con la sicurezza ci guadagna l'azienda



❖ Gli investimenti obbligatori più elevati di sicurezza dell'ambiente di lavoro e delle persone non migliorano le prestazioni aziendali di sicurezza

- senza l'aumento correlato della cultura della sicurezza.

4) I livelli di investimenti (obbligatori e discrezionali) sembrano essere indipendenti dal tipo e dalla dimensione dell'impresa

Evento promosso da

Con la collaborazione di

Organizzato da

Con il supporto di

12 maggio 2016

Con la sicurezza ci guadagna l'azienda



Grazie per l'attenzione

Evento promosso da

Con la collaborazione di

Organizzato da

Con il supporto di

