



**ASSEPRIM**  
FEDERAZIONE NAZIONALE SERVIZI  
PROFESSIONALI PER LE IMPRESE

# L'influenza della sostenibilità sul mercato dei capitali. Quali percorsi per le PMI?

---

*Enrico Trombetta*

*Deputy Head of Consulting for Italy and South-East Europe*



**AON**

# Lo speaker di oggi

**Aon Global Risk Consulting (AGRC)** è l'organizzazione globale del Gruppo Aon dedicata alla consulenza strategica di risk management

## AGRC nel mondo....



Presente in **50 paesi**



+ **2.000 Risk Professionals**

## ...e in Italia

**400+**

**Progetti di consulenza**  
(ultimi 2 anni)

**80+**

**Partnership R&D internazionali**  
(ultimi 2 anni)

### RISK ANALYSIS & PREVENTION



#### RISK, AUDIT & COMPLIANCE SERVICES (RACS)

Definizione ed esecuzione di Modelli di ESG e Risk Management, Internal Audit e Compliance, sia a livello Enterprise che verticali, funzionali ad abilitare il decision making consapevole da parte dei Vertici, e ottimizzare la spesa minimizzando l'esposizione al rischio della Società.



#### CYBER RISK

Servizi per l'analisi e la prevenzione di minacce cyber, la tempestiva risposta agli incidenti e il supporto nel ripristino delle infrastrutture e dei servizi.



#### RISK ANALYSIS & LOSS PREVENTION

Servizi per la prevenzione dei danni ad impianti e buildings, attraverso la selezione dei migliori sistemi di protezione e l'organizzazione di corsi sulla gestione delle emergenze e della sicurezza.

### INCIDENT RESPONSE & CLAIMS MANAGEMENT

#### LOSS ADJUSTING

Perizie di parte per la determinazione dei danni conseguenti ai sinistri e la salvaguardia del Cliente in caso richieste di risarcimento da parte di terzi.

#### CLAIM ADVISORY

Supporto alla gestione di sinistri complessi, dall'analisi dell'evento fino all'effettivo pagamento delle indennità.

#### S.I.R., RECOVERY E FINANZA AGEVOLATA

Servizi per la gestione dei sinistri in Self Insurance Retention (SIR) e per il recupero danni provocati da soggetti terzi. Servizi di identificazione e accesso ai sussidi pubblici (es. fondo perduto, credito d'imposta) previsti da bandi europei/normative nazionali.

**AON**

**CLIENTE**

**AON**



**Enrico Trombetta**  
*Deputy Head of Consulting for Italy and South-East Europe di Aon – Divisione Aon Global Risk Consulting*

È specializzato nell'implementazione di Modelli di Gestione del Rischio, sia a livello Enterprise che verticali, e nella consulenza strategica in ambito ESG & Sustainability. Ha una vasta esperienza in Data Analytics, Supply Chain Risk Analysis, Fraud Detection, implementazione di Dashboard di monitoraggio continuo ed automatizzato dei processi.

# In-sostenibilità: i rischi sistemici

## Rischi sistemici che possono compromettere la sopravvivenza di lungo periodo delle organizzazioni



### INSOSTENIBILITÀ DELLA CRESCITA

**2x**

Crescita della popolazione (vs 1980)

**3,5x**

Crescita consumo materie prime (vs 1970)



### CLIMATE CHANGE

**313bln\$**

Perdite economiche da NatCat nel 2022

**+20%**

Perdita media ultimi 7 anni vs media XXI secolo



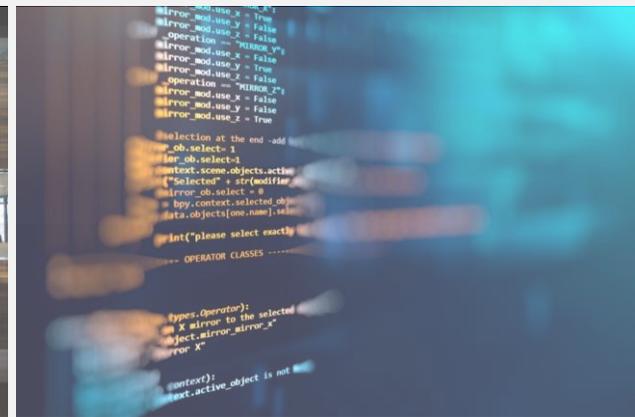
### GREAT RESIGNATION & QUIET QUITTING

**#2,2 mln**

Dimissioni nel 2022 (~ + 14% vs 2021)

**~ 73%**

Aziende con incremento turnover ('22 vs '21)



### CYBER THREATS

**#623 mln**

Ransomware nel 2021 (+232% vs 2019)

**30 bln \$**

Danni per le aziende entro il '23 (dato global)

# L'influenza della sostenibilità sul mercato dei capitali

## Banche

Concessione di debito / riduzione dei tassi per le aziende sostenibili

**65%**

Erogazioni di debito di BPM destinate a settori green entro il 2024

**-69bp**

Riduzione media sul tasso di interesse per aziende sostenibili

## Clienti B2B

5-10% del punteggio di gara assegnato su requisiti ESG

**Riduzione CO2  
D&I**

## Clienti B2C

Crescente attenzione alla sostenibilità delle aziende

**70%**

dei consumatori predilige prodotti sostenibili

## Stato

Risorse destinate a investimenti sostenibili

**€ 292,7 mld**

all'Italia per il periodo 2020-2027

## Assicurazioni

Crescente orientamento verso soluzioni assicurative sustainability-linked

**5-7%**

Riduzione del premio al raggiungimento di KPI di Sostenibilità (A2A, Generali, Aon)

## Fondi

Investimenti orientati su aziende con requisiti ESG

**+63%**

di investimenti sostenibili effettuati da AXA Italia

# I possibili approcci alla sostenibilità: Reattivo vs Proattivo

## Approccio Reattivo

Reazione alle richieste degli stakeholders

### RICHIESTA STAKEHOLDER

BANCA



Compilazione del questionario Ecovadis

STATO



Rendicontazione secondo i termini minimi di legge

GRANDE CLIENTE



Certificazione ISO14064 - Gas ad effetto serra

ENTE RICHIEDENTE BANDO PNRR



Certificazione della parità di genere UNI/PdR 125:2022

...

...

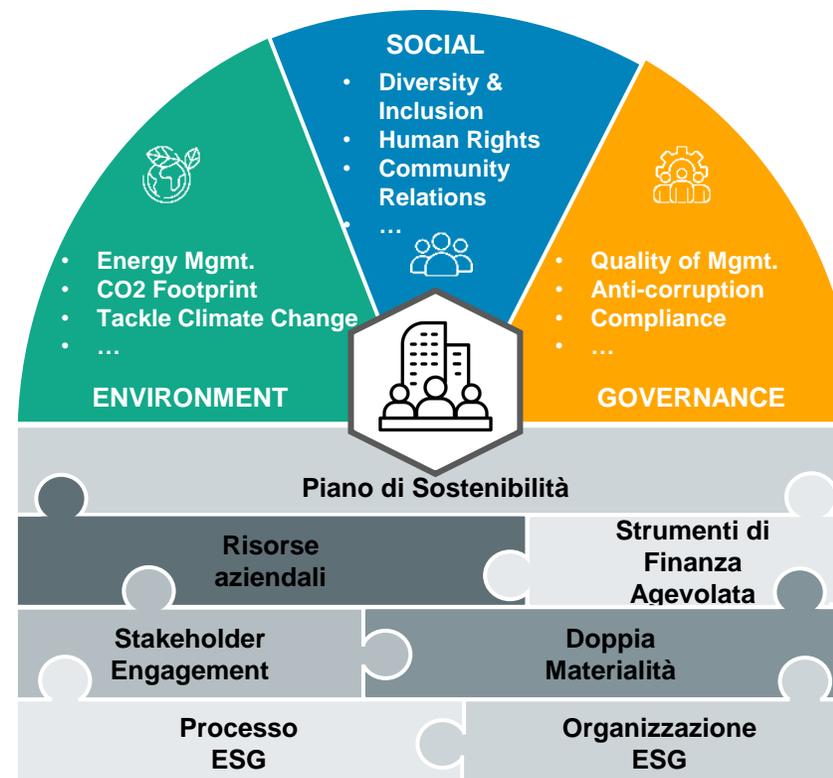
### ATTIVITÀ

ESEMPLIFICATIVO

## Approccio Proattivo

Adozione di un framework strutturato e integrato nelle attività aziendali

CREAZIONE DI VALORE, CRESCITA ECONOMICA E SOSTENIBILITÀ



VISION, MISSION & CORE VALUES

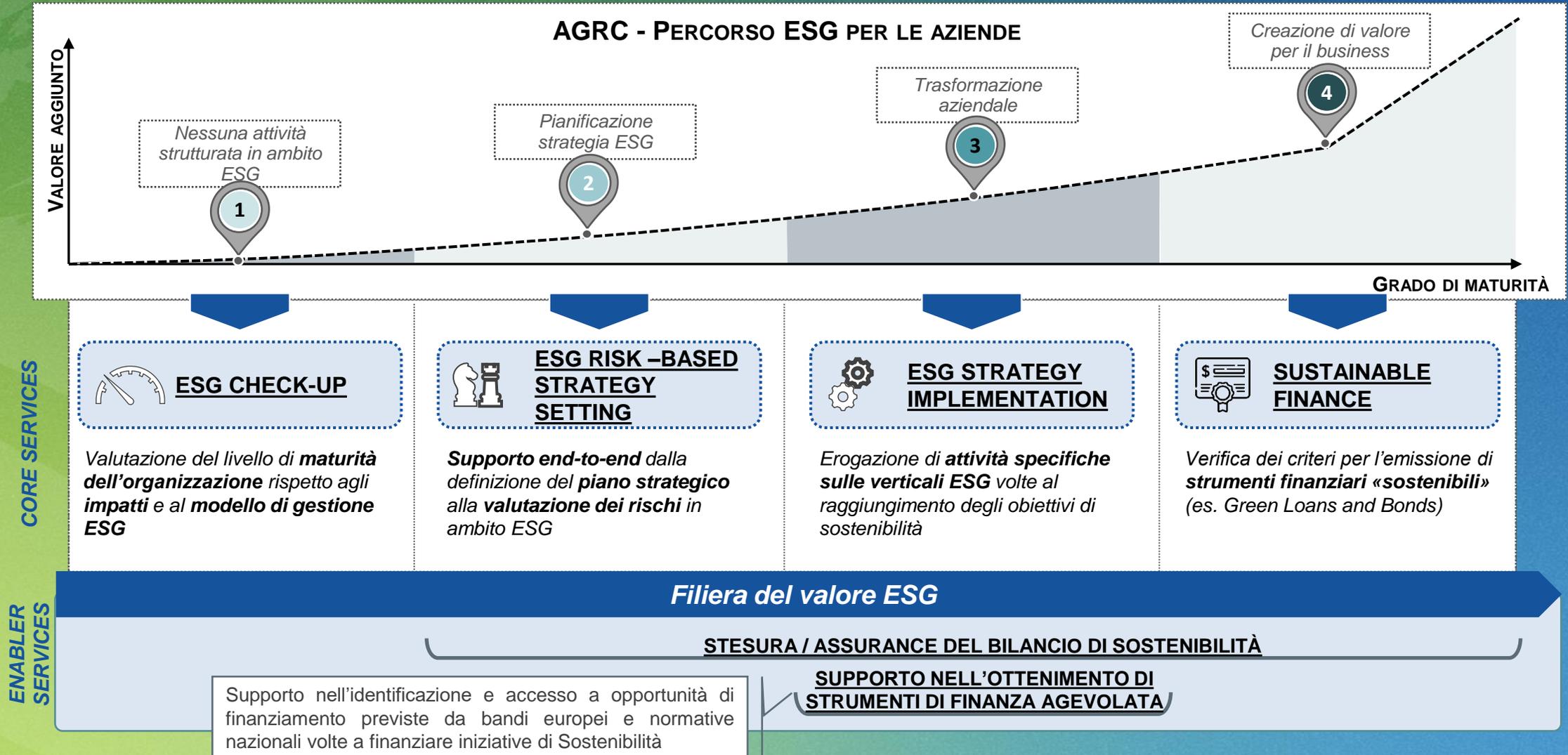
+ • **Costi di setup iniziale ridotti**

- • **Assenza** di una **visione d'insieme** dei propri obiettivi  
 • **Mancato** sfruttamento delle **opportunità**

+ • **Maggior resilienza rispetto ai rischi sistemici**  
 • **Capacità di cogliere le opportunità** della Sostenibilità (es. in ambito finanza agevolata)

- • **Maggiore** impiego di **risorse**

# Il percorso ESG di Aon per le aziende



# I messaggi chiave per le PMI



**È essenziale comprendere i cd. impatti subìti** e i loro potenziali effetti, soprattutto con riferimento alla **sfera Social** (es. difficoltà nella *Talent Attraction & Retention*)



Le **risorse economiche stanziato dallo Stato** e gli **strumenti di finanza privata** rappresentano un'**opportunità** di estrema rilevanza per **agevolare lo sviluppo sostenibile**



**Monitorare i requirement** dei grandi clienti in ambito **ESG** rappresenta un **fattore critico di successo** per garantire la **creazione di valore aziendale** nel breve, medio e lungo termine

## CONTATTI

**Enrico Trombetta**

Deputy Head of Consulting  
Italy & South-East Europe

[enrico.trombetta@aon.it](mailto:enrico.trombetta@aon.it)

Mobile: +39 335 8016078

